#### PIANO TRIENNALE PER LA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE

#### 1. OGGETTO DEL PIANO

Il piano triennale per la prevenzione della corruzione:

- a) fornisce il diverso livello di esposizione degli uffici al rischio di corruzione e di illegalità e indica gli interventi organizzativi volti a prevenire il medesimo rischio;
- b) disciplina le regole di attuazione e di controllo dei protocolli di legalità o di integrità;
- c) indica le procedure appropriate per selezionare e formare i dipendenti chiamati ad operare in settori particolarmente esposti alla corruzione, prevedendo, negli stessi settori, la rotazione del dirigente (ovvero negli enti che ne sono sprovvisti del responsabile) e del personale.

#### 2. IL PROCESSO DI ADOZIONE DEL PIANO

La proposta di piano triennale per la prevenzione della corruzione (di seguito PTPC) è stata elaborata dal responsabile per la prevenzione della corruzione, che ha sentito i dirigenti (ovvero nei comuni che ne sono sprovvisti i responsabili), in particolare per la individuazione delle aree a più elevato rischio di corruzione.

La proposta di PTCP è stata pubblicata sul sito internet del comune dal .. al ... con richiesta di segnalazione di proposte da parte degli utenti. Essa è stata inoltre inviata in copia alle RSU, alle seguenti organizzazioni sindacali, alle seguenti associazioni accreditate presso il comune.

Sulla proposta di PTCP è stato richiesto il parere alla Prefettura in data .. ed esso è stato espresso in data ..

Copia del PTCP e dei suoi aggiornamenti è pubblicata sul sito internet dell'ente ed è trasmessa ai dipendenti in servizio.

3. INDIVIDUAZIONE DELLE ATTIVITA' A PIU' ELEVATO RISCHIO DI CORRUZIONE Le attività a più elevato rischio di corruzione sono individuate sulla base dell'allegato 1, che è stato redatto tenendo conto delle indicazioni contenute nel Piano Nazionale Anticorruzione, adattate agli enti locali ed ampliando i fattori di valutazione autonoma. Sono giudicate ad elevato rischio di corruzione quelle in cui il punteggio è superiore a 400 punti, medio quelle in cui il punteggio è compreso tra 200 e 400 punti e basso quelle in cui il processo è inferiore a 200 punti

#### **OPZIONE ALTERNATIVA**

Le attività a più elevato rischio di corruzione sono, con riferimento a tutti i settori dell'ente, le seguenti:

(nota si può scegliere tra esse ovvero aggiungerne altre)

- 1) assunzioni e progressione del personale
- 2) autorizzazioni allo svolgimento di attività da parte dei dipendenti
- 3) conferimento di incarichi di collaborazione e consulenza
- 4) affidamento di lavori, servizi e forniture con qualunque metodologia e per qualunque importo ovvero affidamento diretto di lavori, servizi e forniture; affidamento con procedura ristretta semplificata di lavori, servizi e forniture
- 5) scelta del rup e della direzione lavori
- 6) controlli in materia edilizia
- 7) controlli in materia commerciale
- 8) controlli in materia tributaria
- 9) autorizzazioni commerciali
- 10) concessione contributi
- 11) concessione di fabbricati

- 12) concessione di diritti di superficie
- 13) gestione cimitero
- 14) concessione di loculi
- 15) accesso anziani e disabili in strutture residenziali o semiresidenziali
- 16) assegnazione alloggi di edilizia residenziale pubblica
- 17) rilascio di permessi etc edilizi
- 18) rilascio di permessi, autorizzazioni etc da parte del SUAP
- 19) adozione degli strumenti urbanistici
- 20) adozione di piani di lottizzazione
- 21) attuazione del piani per l'edilizia economica e popolare
- 22) autorizzazioni ai subappalti
- 23) autorizzazioni attività estrattive
- 24) autorizzazioni allo scarico acque
- 25) autorizzazioni in deroga al rumore
- 26) autorizzazioni impianti telefonia mobile
- 27) gestione pubbliche affissioni
- 28) impianti pubblicitari
- 29) ordinanze ambientali
- 30) condono edilizio
- 31) toponomastica
- 32) procedure espropriative
- 33) concessione di impianti sportivi
- 34) usi civici
- 35) variazioni anagrafiche
- 36) autentiche

#### 4. MISURE PER LA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE

Per ognuna delle attività a più elevato rischio di corruzione è adottata una scheda, redatta sul modello di quella contenuta nell'allegato 2 in cui sono indicate le misure che l'ente ha assunto e/o intende assumere per prevenire il fenomeno della corruzione. Tale scheda è completata con la indicazione del responsabile dell'adozione del provvedimento finale, del responsabile del procedimento qualora le due figure non coincidano, e con tutte le informazioni sui procedimenti richieste dal DLqs n. 33/2013.

L'ente assume come priorità della propria attività amministrativa la sottoscrizione di protocolli di legalità con le associazioni dei datori di lavoro e con gli altri soggetti interessati e si impegna a dare concreta applicazione agli stessi.

Il servizio di controllo di gestione effettua con cadenza annuale entro il mese di ottobre verifiche che sono trasmesse al responsabile per la prevenzione della corruzione ed all'OIV. Il modello di tali schede è contenuto nell'allegato n. 3

#### 5. MONITORAGGI

Per tutte le attività dell'ente il rispetto dei termini di conclusione dei procedimenti amministrativi è monitorato, con riferimento alla durata media ed agli scostamenti che si registrano per i singoli procedimenti rispetto alla media. Lo svolgimento di tali attività viene effettuato dai singoli settori.

I singoli dirigenti (ovvero i responsabili negli enti sprovvisti di dirigenti) trasmettono con cadenza annuale, entro la fine del mese di ottobre, al responsabile per la prevenzione della corruzione le informazioni sull'andamento delle attività a più elevato rischio di corruzione, segnalando le eventuali criticità ed avanzando proposte operative. Delle stesse il responsabile per la prevenzione della corruzione tiene conto nella adozione del proprio rapporto annuale. In tale ambito sono compresi gli esiti del monitoraggio sui

rapporti che intercorrono tra i soggetti che per conto dell'ente assumono le decisioni sulle attività a rilevanza esterna, con specifico riferimento alla erogazione di contributi, sussidi ect, ed i beneficiari delle stesse.

Il responsabile per la prevenzione della corruzione verifica annualmente, anche a campione, lo svolgimento delle attività di cui al presente articolo e gli esiti concreti.

#### 6. TUTELA DEI DIPENDENTI CHE SEGNALANO ILLEGITTIMITA'

La identità personale dei dipendenti che segnalano episodi di illegittimità non viene resa nota, fatti salvi i casi in cui ciò è espressamente previsto dalla normativa.

Gli spostamenti ad altre attività di tali dipendenti deve essere adeguatamente motivata e si deve dare dimostrazione che essa non è connessa, neppure in forma indiretta, alle denunce presentate.

I dipendenti che segnalano episodi di illegittimità devono essere tutelati dall'ente rispetto ad ogni forma di mobbing.

# 7. ROTAZIONE DEI DIRIGENTI (OVVERO DEI RESPONSABILI NEGLI ENTI CHE NE SONO SPROVVISTI) E DEL PERSONALE

Nei provvedimenti con cui il sindaco dispone il conferimento degli incarichi di direzione delle attività a più elevato rischio di corruzione si tiene conto del principio della rotazione in aggiunta a quelli già previsti dal legislatore e dal regolamento dell'ente. Tale criterio si applica con cadenza almeno quinquennale.

Nel dare corso all'applicazione di tale criterio, in relazione alla infungibilità del profilo professionale, l'ente è impegnato a dare corso a forme di gestione associata e/o di mobilità provvisoria per i seguenti profili: comandante della polizia locale. Solamente nel caso in cui l'ente dimostri la impossibilità di dare corso all'applicazione del principio della rotazione e, nelle more della ricerca di soluzioni idonee, può essere conferito per un breve periodo lo stesso incarico. Tale decisione è assunta dal sindaco su proposta del responsabile per la prevenzione della corruzione.

Nel dare corso all'applicazione di tale criterio, in relazione alle professionalità coperte nella dotazione organica, l'ente è impegnato a dare corso a forme di gestione associata e/o di mobilità provvisoria per i seguenti profili:

Responsabile servizi Finanziari

Responsabile servizi tecnici

Responsabile servizi Demografici, Produttivi, Sociali.

Solamente nel caso in cui l'ente dimostri la impossibilità di dare corso all'applicazione del principio della rotazione e, nelle more della ricerca di soluzioni idonee, può essere conferito per un breve periodo lo stesso incarico. Tale decisione è assunta dal sindaco su proposta del responsabile per la prevenzione della corruzione.

Il personale utilizzato nelle singole attività individuate a più elevato rischio di corruzione viene fatto ruotare con cadenza di norma triennale. Nella rotazione i singoli dirigenti (ovvero i responsabili negli enti che ne sono sprovvisti) devono garantire che lo stesso dipendente non sia utilizzato per un periodo superiore a 3 anni nello svolgimento delle medesime attività o delle stesse con riferimento ai destinatari. Solamente nel caso in cui l'ente dimostri la impossibilità di dare corso all'applicazione del principio della rotazione e, nelle more della ricerca di soluzioni idonee, il dipendente può continuare ad essere utilizzato per un breve periodo nella stessa attività. Tale decisione è assunta dal responsabile per la prevenzione della corruzione su proposta del dirigente (ovvero del responsabile negli enti che ne sono sprovvisti) del settore in cui si svolge tale attività.

#### 8. IL RESPONSABILE ANTICORRUZIONE

Il Segretario, in qualità di responsabile della prevenzione della corruzione:

- a) propone il piano triennale della prevenzione entro il 31 dicembre di ogni anno;
- b) predispone, adotta, pubblica sul sito internet ed invia alla Giunta, al Consiglio, ai revisori dei conti ed al Nucleo di Valutazione entro il 31 dicembre di ogni anno la relazione sulle attività svolte in materia di prevenzione della corruzione;
- c) individua, previa proposta dei dirigenti (ovvero nei comuni che ne sono sprovvisti dei responsabili) competenti, il personale da inserire nei programmi di formazione;
- d) procede con proprio atto (per le attività individuate dal presente piano, quali a più alto rischio di corruzione) alle azioni correttive per l'eliminazione delle criticità, anche in applicazione del regolamento sui controlli interni, sentiti i responsabili dei servizi. Al fine di prevenire e controllare il rischio derivante da possibili atti di corruzione il Segretario in qualsiasi momento può richiedere ai dipendenti che hanno istruito e/o adottato il provvedimento finale di dare per iscritto adeguata motivazione circa le circostanze di fatto e le ragione giuridiche che sottendono all'adozione del provvedimento. Il Segretario può in ogni momento verificare e chiedere delucidazioni per iscritto e verbalmente a tutti i dipendenti su comportamenti che possono integrare anche solo potenzialmente il rischio di corruzione e illegalità.

#### 9. I DIRIGENTI/RESPONSABILI ED I DIPENDENTI

I dirigenti/responsabili ed i dipendenti devono astenersi, ai sensi dell'art. 6-bis della Legge n. 241/1990 e del DPR n. 62/2013, in caso di conflitto di interessi, anche potenziale, segnalando tempestivamente per i dipendenti al proprio dirigente/responsabile e per i dirigenti/responsabili al responsabile della prevenzione della corruzione ogni situazione di conflitto, anche potenziale al responsabile della prevenzione della corruzione.

I dirigenti (ovvero nei comuni che ne sono privi i responsabili) provvedono al monitoraggio del rispetto dei tempi procedimentali e alla tempestiva eliminazione delle anomalie. I risultati del monitoraggio e delle azioni espletate sono resi disponibili nel sito web istituzionale del Comune.

Essi informano tempestivamente il responsabile della prevenzione della corruzione in merito al mancato rispetto dei tempi procedimentali e di qualsiasi altra anomalia accertata costituente la mancata attuazione del presente piano, adottando le azioni necessarie per eliminarle oppure proponendo al responsabile, le azioni sopra citate ove non rientrino nella competenza normativa, esclusiva e tassativa dirigenziale.

I dirigenti (ovvero nei comuni che ne sono privi i responsabili) monitorano, anche con controlli sorteggiati a campione tra i dipendenti adibiti alle attività a rischio di corruzione, i rapporti aventi maggior valore economico tra l'amministrazione e i soggetti che con la stessa stipulano contratti o che sono interessati a procedimenti di autorizzazione, concessione o erogazione di vantaggi economici di qualunque genere, anche verificando eventuali relazioni di parentela o affinità sussistenti tra i titolari, gli amministratori, i soci e i dipendenti degli stessi soggetti e i dirigenti e i dipendenti dell'amministrazione. Presentano una relazione periodica al responsabile della prevenzione della corruzione.

- I dirigenti (ovvero nei comuni che ne sono privi i responsabili) adottano le seguenti misure:
- verifica a campione delle dichiarazioni sostitutive di certificazione e di atto notorio rese ai sensi degli artt. 46-49 del d.P.R. n. 445/2000;
- promozione di accordi con enti e autorità per l'accesso alle banche dati, anche ai fini del controllo di cui sopra;
- 3) strutturazione di canali di ascolto dell'utenza e delle categorie al fine di raccogliere suggerimenti, proposte e segnalazioni di illecito, utilizzando strumenti telematici;
- svolgimento di incontri periodici tra dipendenti per finalità di aggiornamento sull'attività, circolazione delle informazioni e confronto sulle soluzioni gestionali;
- 5) regolazione dell'istruttoria dei procedimenti amministrativi e dei processi mediante circolari e direttive interne;

- 6) attivazione di controlli specifici, anche ex post, su processi lavorativi critici ed esposti a rischio corruzione:
- 7) aggiornamento della mappa dei procedimenti con pubblicazione sul sito delle informazioni e della modulistica necessari:
- 8) rispetto dell'ordine cronologico di protocollo delle istanze, dando disposizioni in merito;
- 9) redazione degli atti in modo chiaro e comprensibile con un linguaggio semplice, dando disposizioni in merito:
- 10) adozione delle soluzioni possibili per favorire l'accesso *on line* ai servizi con la possibilità per l'utenza di monitorare lo stato di attuazione dei procedimenti.

Gli esiti delle attività e dei controlli di cui sopra sono trasmessi al responsabile per la prevenzione della corruzione

I processi e le attività previsti dal presente piano triennale sono inseriti negli strumenti del ciclo della performance, in qualità di obiettivi e indicatori.

### 10. IL NUCLEO DI VALUTAZIONE

Il Nucleo di Valutazione verifica la corretta applicazione del presente piano di prevenzione della corruzione da parte dei dirigenti (ovvero nei comuni che ne sono privi i responsabili). La corresponsione della retribuzione di risultato ai dirigenti, ai responsabili dei servizi e al Segretario nella qualità di responsabile della prevenzione della corruzione, con riferimento alle rispettive competenze, è direttamente e proporzionalmente collegata alla attuazione del piano triennale della prevenzione della corruzione dell'anno di riferimento. Il Segretario può avvalersi dell'OIV ai fini dell'applicazione del presente piano.

### 11. I REFERENTI

Per ogni singolo settore il dirigente (ovvero nei comuni che ne sono sprovvisti il responsabile) individua in se stesso o in un dipendente avente un profilo professionale idoneo un referente per la prevenzione della corruzione.

I referenti:

- concorrono alla definizione di misure idonee a prevenire e contrastare i fenomeni di corruzione e a controllarne il rispetto da parte dei dipendenti del settore;
- forniscono le informazioni richieste dal soggetto competente per l'individuazione delle attività nell'ambito delle quali è più elevato il rischio corruzione e formulano specifiche proposte volte alla prevenzione del rischio medesimo;
- provvedono al monitoraggio delle attività nell'ambito delle quali è più elevato il rischio corruzione svolte nel settore, disponendo, con provvedimento motivato, o proponendo al dirigente/responsabile la rotazione del personale nei casi di avvio di procedimenti penali o disciplinari per condotte di natura corruttiva.

#### 12. FORMAZIONE DEL PERSONALE

Al fine di garantire la formazione e l'aggiornamento dei dirigenti (ovvero dei responsabili nei comuni che ne sono sprovvisti) e del personale viene adottato annualmente, nell'ambito del piano della formazione, uno specifico programma.

Nel corso del 2014 saranno svolte in particolare le seguenti attività:

- per i dirigenti/responsabili: la legge anticorruzione, il PTCP, il PTTI, il codice di comportamento, il codice di comportamento integrativo, il regolamento sugli incarichi di cui all'articolo 53 del DLgs n. 165/2001, la nuova definizione dei reati contro la PA; durata prevista 1 giornata annuale della durata di 7 ore.
- per i dipendenti impegnati nelle attività a più elevato rischio di corruzione: la legge anticorruzione, il PTCP, il PTTI il codice di comportamento, il codice di comportamento integrativo, la nuova definizione dei reati contro la PA: durata prevista 1 giornata della durata di 7 ore

 per tutto il restante personale: il carattere generale della legge anticorruzione, del PTCP, del PTTI e dei reati contro la PA, il codice di comportamento, il codice di comportamento integrativo: durata prevista 4 ore

I costi per l'attività di formazione relativa alla prevenzione della corruzione si aggiungono al tetto del 50% della spesa per la formazione sostenuta nel 2009, stante il carattere obbligatorio di questa attività.

Nel corso degli anni 2015 e 2016 verranno effettuate attività di formazione ed aggiornamento per i dirigenti/responsabili e per i dipendenti utilizzati nella attività a più elevato rischio di corruzione sulle novità eventualmente intervenute e sulle risultanze delle attività svolte nell'ente in applicazione del PTCP, del PTTI e del codice di comportamento integrativo.

L'ente garantisce, con riferimento alla concreta applicazione del principio di rotazione, una adeguata formazione ai dirigenti/responsabili cui vengono assegnati nuovi incarichi ed ai dipendenti che vengono adibiti allo svolgimento di altre attività.

Il responsabile per la prevenzione della corruzione sovrintende alla programmazione delle attività di formazione di cui al presente comma, alla individuazione dei soggetti impegnati ed alla verifica dei suoi risultati effettivi.

#### 13. ALTRE DISPOSIZIONI

Il piano per la trasparenza (PTTI) è adottato con specifico provvedimento. Fanno parte integrante del presente documento il PTTI, il codice per il comportamento integrativo di cui alla delibera della giunta n. .. del ... ed il regolamento per gli incarichi che possono essere svolti dai dipendenti ex articolo 53 DLgs n. 165/2001 di cui alla delibera della giunta n. .. del ...

ALLEGATO 1
TABELLA PER LA VALUTAZIONE DEI RISCHI

TABLEBAT EN LA VALOTAZIONE DEL NIGO	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		
INDICI DI VALUTAZIONE DELLA PROBABILITA'	INDICI DI VALUTAZIONE DELL'IMPATTO		
DISCREZIONALITA'	IMPATTO ORGANIZZATIVO		
Transaction of the state of the	and the state of t		
Il processo è discrezionale?	Rispetto al totale del personale del settore		
- No E' del tutto vincolato punti1	quale è la percentuale di personale		
- E' parzialmente vincolato dalla legge e da	impiegata nel processo (in caso di attività		
atti amministrativi (regolamenti, direttive,	comune a più settori, il calcolo va fatto		
circolari) punti	rispetto al numero complessivo) (nel caso		
2			
provided at the color to the color and the color to	di impegno parziale il calcolo va fatto in		
- E' parzialmente vincolato dalla legge punti	relazione alla durata complessiva)		
3	Fino a circa il 20% punti		
- E' parzialmente vincolato solo da atti	1		
amministrativi (regolamenti, direttive,	Fino a circa il 40% punti		
circolari) punti	2		
4	Fino a circa il 60% punti		
E' altamente discrezionale punti 5	3		
L altamente discrezionale punti 5	The state of the s		
	Fino a circa lo 80% punti		
	4		
	Fino a circa il 100% punti		
	5		
RILEVANZA ESTERNA	g) IMPATTO ECONOMICO		
Il processo produce effetti diretti all'esterno	Nel corso degli ultimi 3 anni sono state		
dell'amministrazione?	pronunciate sentenze della Corte dei Conti		
don diminingtrazione:	pronunciale sentenze della Corte del Conti		

prevalente un ufficio interno fino a punti 2 Si, il risultato del processo è rivolto direttamente, anche in modo prevalente, ad utenti esterni all'ente punti 5 modo prevalente, adutenti esterni all'ente fino a punti 5 modo punti 3 modo punti 3 modo punti 3 modo punti 3 modo punti 5 modo punti 3 modo punti 5 modo punti 6 modo punti 7 modo punti 9 modo pun		
COMPLESSITA' DEL PROCESSO Si tratta di un processo complesso che comporta il coinvolgimento di più amministrazioni (esclusi i controlli) in fasi successive per il conseguimento del risultato?  - No, il processo coinvolge solo l'ente punti 1 1 - Si, il processo coinvolge fino a 3 PA fino a punti 3 - Si, il processo coinvolge oltre 3 PA fino a punti 5  VALORE ECONOMICO Qual è l'impatto economico del processo? - Ha rilevanza esclusivamente interna punti 1 - Comporta l'attribuzione di vantaggi a soggetti esterni fino a punti 5  FRAZIONABILITA' DEL PROCESSO Il risultato finale del processo può essere raggiunto anche effettuando una pluralità di operazioni di entità economicamente ridotta che, considerate complessivamente, alla fine assicurano lo stesso risultato?  No punti 1  A livello di dirigenti/responsabili ed organi di governo punti 3  - A livello di dirigenti/responsabili ed organi di governo punti 1  Si fino a punti 5  M) Totale (f+g+h+1)	prevalente un ufficio interno fino a punti 2 - Si, il risultato del processo è rivolto direttamente, anche in modo prevalente, ad utenti esterni all'ente fino a	danno nei confronti dell'ente per la medesima tipologia di evento di tipologie analoghe?  No punti 1  Si fino a
FRAZIONABILITA' DEL PROCESSO Il risultato finale del processo può essere raggiunto anche effettuando una pluralità di operazioni di entità economicamente ridotta che, considerate complessivamente, alla fine assicurano lo stesso risultato?  No punti 1 Si fino a punti 5  I) Totale (a+b+c+d+e)  M) Totale (f+g+h+1)	Si tratta di un processo complesso che comporta il coinvolgimento di più amministrazioni (esclusi i controlli) in fasi successive per il conseguimento del risultato?  - No, il processo coinvolge solo l'ente punti 1  - Si, il processo coinvolge fino a 3 PA fino a punti 3  - Si, il processo coinvolge oltre 3 PA fino a punti 5  VALORE ECONOMICO  Qual è l'impatto economico del processo?  - Ha rilevanza esclusivamente interna punti 1  - Comporta l'attribuzione di vantaggi a soggetti esterni, ma non di particolare rilievo economico fino a punti 3  - Comporta l'attribuzione di considerevoli vantaggi a soggetti esterni fino a punti	Nel corso degli ultimi 5 anni sono stati pubblicati o trasmessi su giornali, riviste, radio o televisioni articoli su errori, omissioni, denunce etc aventi ad oggetto il medesimo evento o eventi analoghi?  No punti 1  Non ne abbiamo memoria punti 2  Si, sulla stampa locale punti 3  Si, sulla stampa locale e nazionale punti 4  Si, sulla stampa locale, nazionale ed internazionale punti 5  i) IMPATTO ORGANIZZATIVO, ECONOMICO E SULL'IMMAGINE  A quale livello può collocarsi il rischio dell'evento ovvero la posizione/il ruolo che l'eventuale soggetto riviste nell'organizzazione è elevata, media o bassa?  - A livello di addetto punti 1  - A livello di responsabile di procedimento  punti 2  - A livello di dirigente/responsabile punti 3  - A livello di dirigente/responsabili punti 4  - A livello di dirigenti/responsabili ed organi di governo punti
Current of the transfer of the current of the curre	Il risultato finale del processo può essere raggiunto anche effettuando una pluralità di operazioni di entità economicamente ridotta che, considerate complessivamente, alla fine assicurano lo stesso risultato?  No punti 1  Si fino a punti 5	
ENDOCATO STATE OF THE STATE OF	l) Totale (a+b+c+d+e) punti	M) Totale (f+g+h+1) punti

# TOTALE GENERALE (I per m) PUNTI ..

# ALLEGATO 2 MISURE PER LA PREVENZIONE DEI FENOMENI DI CORRUZIONE

Attività	Rischio specifico da prevenire	Misure già assunte	Misure da assumere nel 2014	Misure da assumere nel 2015 e 2016
assunzioni e progressione del personale	Favoritismi e clientelismi		Adozione di una direttiva con i criteri per la formazione delle commissioni	
autorizzazioni allo svolgimento di attività da parte dei dipendenti	Favoritismi e clientelismi		Adozione del regolamento Pubblicazione sul sito internet	
conferimento di incarichi di collaborazione e consulenza	Favoritismi e clientelismi	Adozione del regolamento	Adozione di un registro degli incarichi conferiti Controllo del 100% dei provvedimenti in sede di controllo di regolarità amministrativa	
affidamento di lavori, servizi e forniture	Scelta non arbitraria dello strumento da utilizzare; evitare il frazionamento surrettizio; definizione dei criteri per le offerte economicamente più vantaggiose; evitare le revoche non giustificate		Registro degli affidamenti diretti Controllo del 100% dei provvedimenti in sede di controllo di regolarità amministrativa Monitoraggio dei pagamenti	
scelta del rup e della direzione lavori	Garantire la utilizzazione di più soggetti		Adozione di una direttiva contenente i criteri Controllo del 100% dei provvedimenti in sede di controllo di regolarità amministrativa Resoconto annuale al responsabile anticorruzione	
controlli in materia edilizia	Garantire par condicio e ridurre i margini di arbitrarietà		Adozione di una direttiva contenente i criteri di scelta e gli standard di qualità	

	*		Adozione di una direttiva per la scelta casuale dei soggetti da utilizzare Pubblicazione sul sito internet degli esiti riassuntivi Resoconto annuale al responsabile anticorruzione	
controlli in materia commerciale	Garantire par condicio e ridurre i margini di arbitrarietà		Adozione di una direttiva contenente i criteri di scelta e gli standard di qualità Adozione di una direttiva per la scelta casuale dei soggetti da utilizzare Pubblicazione sul sito internet degli esiti riassuntivi Resoconto annuale al responsabile anticorruzione	
controlli in materia tributaria, ivi compresi gli accertamenti	Garantire par condicio e ridurre i margini di arbitrarietà		Adozione di una direttiva contenente i criteri di scelta e gli standard di qualità Adozione di una direttiva per la scelta casuale dei soggetti da utilizzare Pubblicazione sul sito internet degli esiti riassuntivi Resoconto annuale al responsabile anticorruzione	And a column desire of the col
autorizzazioni commerciali	Garantire la par condicio		Direttiva sull'ordine di trattazione Monitoraggio dei tempi di conclusione Resoconto annuale al responsabile anticorruzione	
concessione contributi	Garantire la par condicio	- Adozione di un regolamento	Registro delle concessioni Controllo del 100% dei provvedimenti in sede di controllo di regolarità amministrativa	

	T =		
concessione di fabbricati	Garantire la par condicio	Registro delle concessioni Controllo del 100% dei provvedimenti in sede di controllo di regolarità amministrativa	
concessione di diritti di superficie	Garantire la par condicio	Registro delle concessioni Controllo del 100% dei provvedimenti in sede di controllo di regolarità amministrativa	E SAME
gestione cimitero	Favoritismi e clientelismi	Adozione di una direttiva sulle scelte Resoconto delle attività svolte	,
concessione di loculi	Favoritismi e clientelismi	registro delle concessioni resoconto delle attività svolte	
accesso anziani e disabili in strutture residenziali o semiresidenziali	Favoritismi e clientelismi	Adozione di una direttiva sulle scelte Resoconto delle attività svolte	
assegnazione alloggi di edilizia residenziale pubblica	Favoritismi e clientelismi	Adozione di una direttiva sulle scelte Resoconto delle attività svolte	
rilascio di permessi etc edilizi	Favoritismi e clientelismi	Registro dei permessi Monitoraggio dei tempi di conclusione Resoconto delle attività svolte	
rilascio di permessi, autorizzazioni etc da parte del SUAP	Garantire la par condicio	Registro delle autorizzazioni etc Monitoraggio dei tempi di conclusione Resoconto annuale al responsabile anticorruzione	
adozione degli strumenti urbanistici	Favoritismi e clientelismi	Direttiva sulle scelte Resoconto al responsabile anticorruzione	
adozione di piani di lottizzazione	Favoritismi e clientelismi	Direttiva sulle scelte Resoconto al responsabile anticorruzione	
attuazione del piani per l'edilizia economica e	Favoritismi e clientelismi	Resoconto al responsabile anticorruzione	

popolare	1	
autorizzazioni ai	Riduzione dei	Registro delle
subappalti	margini di	autorizzazioni
оправан	arbitrarietà	Controllo del 100% dei
	arbitrariota	provvedimenti in sede
		di controllo di regolarità
	1	amministrativa
		Vincolo di motivazione
	Riduzione dei	
autorizzazioni	CONTRACTOR STRAIN CONTRACTOR	Registro delle autorizzazioni
paesaggistiche	margini di	
	arbitrarietà	Controllo del 100% dei
		provvedimenti in sede
		di controllo di regolarità
		amministrativa
		Vincolo di motivazione
autorizzazioni allo	Riduzione dei	Registro delle
scarico acque	margini di	autorizzazioni
	arbitrarietà	Controllo del 100% dei
		provvedimenti in sede
		di controllo di regolarità
		amministrativa
		Vincolo di motivazione
autorizzazioni in	Riduzione dei	Registro delle
deroga al rumore	margini di	autorizzazioni
acroga ar ramoro	arbitrarietà	Controllo del 100% dei
	arbitrariota	provvedimenti in sede
		di controllo di regolarità
		amministrativa
		Vincolo di motivazione
	Riduzione dei	
autorizzazioni	No. of the same	Registro delle
impianti telefonia	margini di	autorizzazioni
mobile	arbitrarietà	Controllo del 100% dei
		provvedimenti in sede
		di controllo di regolarità
		amministrativa
	- E-E-E-E-E-E-E-E-E-E-E-E-E-E-E-E-E-E-E	Vincolo di motivazione
gestione	Riduzione dei	Resoconto al
pubbliche	margini di	responsabile
affissioni	arbitrarietà	anticorruzione
impianti	Riduzione dei	Registro delle
pubblicitari	margini di	autorizzazioni
	arbitrarietà	Controllo del 100% dei
		provvedimenti in sede
		di controllo di regolarità
		amministrativa
ordinanze	Riduzione dei	Controllo del 100% dei
ambientali	margini di	provvedimenti in sede
198000 00 48600 00 FE SON OF ASSA	arbitrarietà	di controllo di regolarità
		amministrativa
		Resoconto al
		responsabile
		Toporiousilo

		anticorruzione
condono edilizio	Favoritismi e clientelismi	Monitoraggio dei tempi di conclusione Monitoraggio dei
4		destinatari
toponomastica	Favoritismi e clientelismi	Resoconto al
	Clientelismi	responsabile
procedure	Riduzione dei	anticorruzione
espropriative	margini di	Monitoraggio dei tempi di conclusione
copropriative	arbitrarietà	and the second s
	arbitraricta	Monitoraggio dei destinatari
		Resoconto al
		responsabile
		anticorruzione
concessione di	Garantire la par	Registro delle
impianti sportivi	condicio	concessioni
		Controllo del 100% dei
		provvedimenti in sede
	,	di controllo di regolarità
		amministrativa
usi civici	Riduzione dei	Monitoraggio dei tempi
	margini di	di conclusione
	arbitrarietà	Monitoraggio dei
		destinatari
		Resoconto al
		responsabile
variazioni	Favoritismi e	anticorruzione
anagrafiche	clientelismi	Resoconto al
anagranone	Chentensini	responsabile
autentiche	Favoritismi e	anticorruzione
adominone	clientelismi	Resoconto al
	Ono iteliarii	responsabile anticorruzione
77.00	<u> </u>	anticonuzione

# ALLEGATO 3 LE SCHEDE DI CONTROLLO SULLE ATTIVITA' A PIU' ELEVATO RISCHIO DI CORRUZIONE

Attività	Numero dei procedimenti nell'anno	Durata media dei procedimenti	Procedimenti con scostamenti dalla durata media inferiori o superiori al 20% e motivazioni	Monitoraggio dei rapporti tra chi ha adottato e/o istruito il procedimento ed i destinatari
assunzioni e				
progressione del				
personale				18/0/12/20
autorizzazioni			W	- ************************************
allo svolgimento				
di attività da parte				•
dei dipendenti			Walter Control	
conferimento di				
incarichi di				
collaborazione e				
consulenza				
affidamento di				
lavori, servizi e				
forniture	- 100 to		41-200-192	
scelta del rup e				
della direzione				1
lavori				
controlli in				
materia edilizia	grafi (Altawasana I		1000 V	
controlli in				
materia				
commerciale	7-7-201			
controlli in		<u> </u>		
materia tributaria,				
ivi compresi gli				
accertamenti autorizzazioni				
commerciali				A-0000 0000 0000 0000
concessione				
contributi				3
concessione di	and the statement	2003515		2-2-2017-7///60
fabbricati				
concessione di		AMP CONTRACTOR CONTRAC	10000000 1000000	
diritti di superficie				
gestione cimitero	- 10 miles		100	
concessione di		****		
loculi				
accesso anziani	Sec. 25			

e disabili in				10
strutture				
residenziali o				
semiresidenziali				
assegnazione				
alloggi di edilizia	1			
residenziale			# 1 80	
pubblica				
dichiarazione				* ***
idoneità alloggi				
per				
ricongiungimenti				
familiari				4
rilascio di	1,230			
permessi etc				
edilizi				
rilascio di				
permessi,				
autorizzazioni etc			N.	
da parte del				
SUAP				1
adozione degli			1900	
strumenti		i,		
urbanistici				
adozione di piani				
di lottizzazione				4
attuazione del				
piani per l'edilizia				
economica e				8.
popolare				
autorizzazioni ai				
subappalti	101-24 1301 13000			
autorizzazioni				
attività estrattive				
autorizzazioni				
paesaggistiche				
autorizzazioni				
allo scarico				
acque	1 320		19 7	- Tanana
autorizzazioni in				
deroga al rumore	N	350 WWW.	5 1. <u>5 1000-3 3</u>	7380 at 2000 and
autorizzazioni				
impianti telefonia				
mobile			1000	- 1 Stu
gestione				
pubbliche officieni	ĺ		,	
affissioni		- C. 4140	E- 1. 17110an	
impianti				
pubblicitari				
accesso servizi			%	
asili nido, scuole		The state of the s		447F 94464-0255

materne etc				
ordinanze		- 00.00	MP2	Walter Mark Constant Constant
ambientali			# PATTY - STATE	
condono edilizio			A CONTROL OF THE STATE OF THE S	
toponomastica			9/35/9/2007	
procedure espropriative		38312-0		
concessione di impianti sportivi				West Construction of the C
usi civici	5000 1000 TO 1			
variazioni anagrafiche				
autentiche			500	